



20. konferenca
Dnevi slovenske informatike
Učinkovito vodenje
razvojno-raziskovalnih
projektov in davčne
olajšave

Alenka Roblek
Matjaž Roblek

17. 04. 2013





Učinkovito vodenje R&R projektov in davčne olajšave

Novosti na področju vodenja R&R projektov

- V letu 2012 so v Sloveniji davčne olajšave za R&R projekte narasle na 100%.

Pozitivne posledice

- Interes podjetij za pripravo, vodenje in izvajanje R&R projektov se povečuje.

Negativne posledice

- Povečan nadzor nad podjetji s strani DURS.
- Od podjetij se zahteva več preciznega administrativnega dela o R&R projektu.

Rešitev

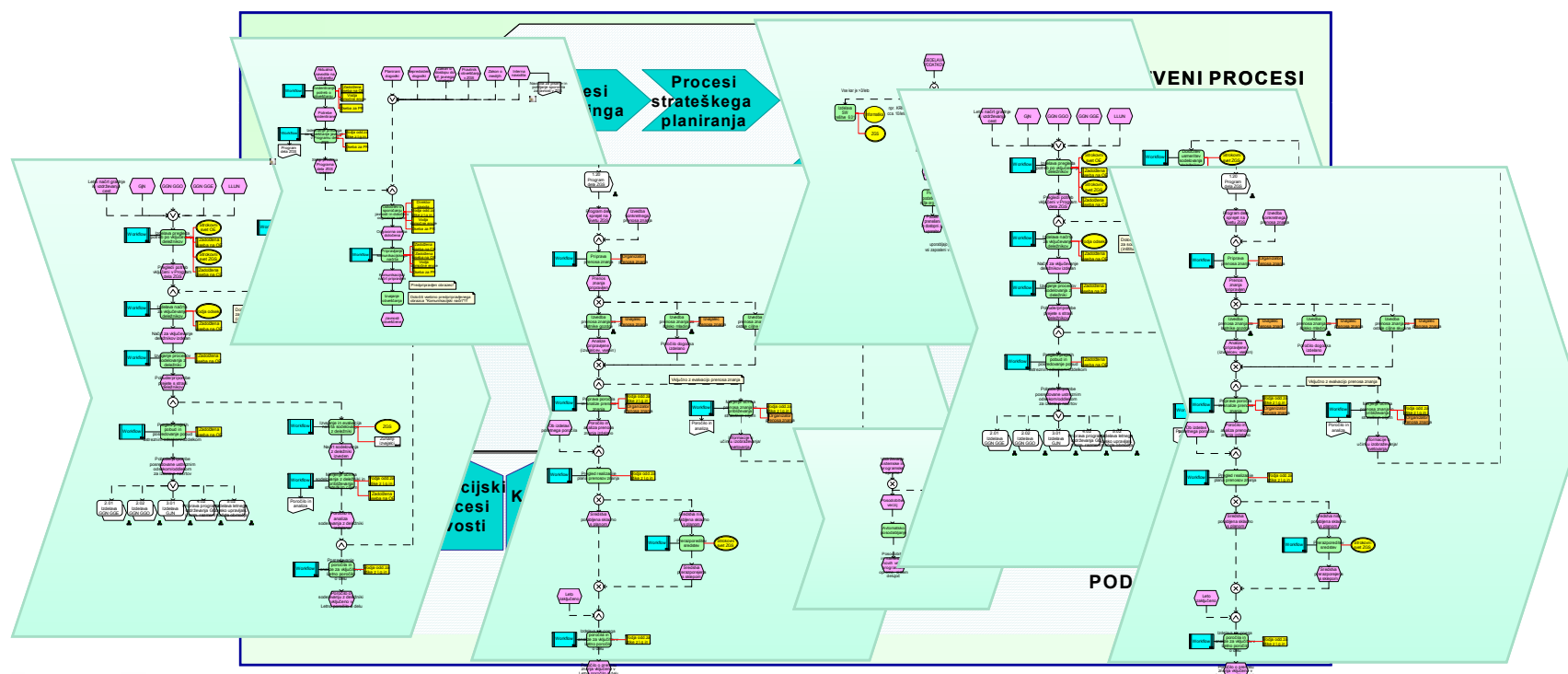
- Projektna informacijska podpora, s katero metodološko ustrezno in hkrati učinkovito planiramo in vodimo tudi R&R projekte (primer uporabe orodja PROSIS).



Učinkovito vodenje R&R projektov in davčne olajšave

Projekti v podjetju - povezana raznolikost

- Projekti se v sodobnem svetu ne izvajajo kot samostojni in od poslovnega sveta ograjeni otoki.
- Projekti so enkratni poslovni procesi, ki potekajo znotraj enega, praviloma pa med več podjetji, so soodvisni in so prepleteni z ostalimi ponavljajočimi poslovnimi procesi.



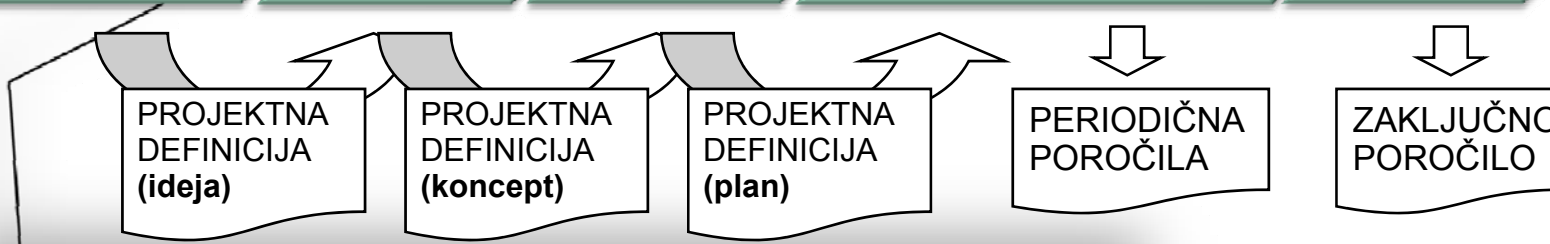
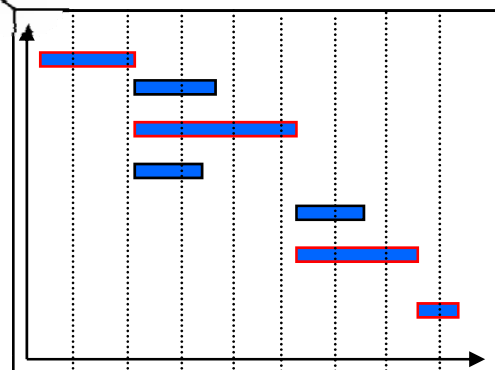


Učinkovito vodenje R&R projektov in davčne olajšave

Stopnja formalizacije projektov – vsebina in organizacij

Projekte razumemo kot **VSEBINO**, ki se izvaja skozi soodvisne aktivnosti in faze, t.i.

TEMELJNE TRANSFORMACIJSKE PROCESSE



Projekte razumemo tudi kot **ORGANIZACIJO**, ki omogoča izvajanje vsebine projekta in se realizira skozi t.i.

PROCESE PROJEKTNEGA MANAGEMENTA



Učinkovito vodenje R&R projektov in davčne olajšave

Tako kot vsi ostali projekti, tudi R&R projekti zahtevajo

- posebej razvito organizacijsko kulturo,
- specifično definirane vloge sodelujočih,
- prilagodljivo informacijsko in
- dokumentacijsko podporo.

Tudi R&R projekti morajo biti integrirani v poslovno okolje

Ker pa je vsak R&R projekt enkraten in neponovljiv potrebuje:

- specifično pripravo, prilagojeno vodenje in ustrezno izvajanje,
- in temu primerno fleksibilno orodje.



Učinkovito vodenje R&R projektov in davčne olajšave

Dodatne zahteve zakonodaje glede R&R projektov

Poslovni načrt ali R&R projekt mora vsebovati vsaj:

- naslov raziskovalno-razvojnega projekta oziroma programa,
- opis vsebine raziskovalno-razvojnega projekta oziroma programa,
- seznam predvidenih aktivnosti raziskovalno-razvojnega projekta oziroma programa z oceno stroškov po posameznih aktivnostih in obdobjih,
- načrtovane mejnike med izvajanjem raziskovalno-razvojnega projekta oziroma programa,
- rezultate raziskovalno-razvojnega projekta oziroma programa.

Vsebina projekta mora ustrezati pogojem R&R projekta

- V vsebini mora biti prisoten pomemben element novosti in reševanja znanstvene ali tehnološke nejasnosti.
- Dejavnosti raziskav in razvoja morajo biti sestavljene iz osnovnih raziskav, industrijskih raziskav in eksperimentalnega razvoja.
- Glavni cilj dejavnosti mora biti nadaljnja tehnična izboljšava proizvoda ali procesa.



ODPADKI d.o.o.	Poročilo o rezultatih	Datum: 10.04.2013
101-0002-2012		Avtor: ROBLEK Alenka
Aktivnost: 2	Verzija: 1	Stran/Strani: 1/1

Naziv aktivnosti, faze ali podprojekta: Pregled in iskanje optimalne rešitve za sortiranje določenih vhodnih materialov	Naziv izdelka: Pregled in iskanje optimalne rešitve za sortiranje določenih vhodnih materialov
Oznaka aktivnosti, faze ali podprojekta: 2	Oznaka izdelka (če obstaja, drugače naziv): 2
Planirani datum konca: 05.03.2012	Dejanski datum konca: 02.03.2012

Opis izdelka (rezultat):
Pregledane so bile vse obstoječe rešitve na trgu. Popisan je bil poteka procesa na vhodu materiala v podjetju. Določen je bil optimiran procesa za naše podjetje.

Priloge:
Slika_potek procesa.docx

Dokument (izdelek, rezultat)	Ustreznost	Komentar
Benchmarking	Ustreza	
Popis procesov AS-IS in TO-BE	Ustreza	

Poročevalec: ROBLEK Alenka

Datum oddaje izdelka	Datum ocenjevanja	Rezultati ocenjevanja	Odgovorna oseba
<datum_oddaja>	<datum_ocenjevanja>	<rezultat>	<odgovornaOseba>

PROSIS 3.3.4.2

Moje zadolžitve

- Upravljanje
 - Pobude
 - V potrjevanju
 - Projekti
 - Inicializacije v potrjevanju
 - Koncepti v potrjevanju
 - Plani v potrjevanju
 - Spremembe v potrjevanju
 - Zaključek v potrjevanju
 - Naloge
 - Zapisniki kolegija
- Vodenje
 - Priprava poročila za projekt
- Izvajanje
 - Periodična poročila
 - Poročila o izvajanju

Aktivnosti

2.13

3

3



Hvala za vašo pozornost !

Vprašanja?



E-pošta: info@protal.si

www.protal.si